关于全区招商引资工作情况的汇报

区投资促进局

（2021年11月）

2021年是“十四五”规划开局之年，在区委、区政府的坚强领导下，全区招商引资总体保持稳中有进良好态势，截至目前，全区实际利用外资1740万美元，完成市分配任务的168.1%，其中制造业外资1200万美元，完成331%，日韩资暂时还没有进展；引进市外投资52.1亿元，完成78.94%；新签约项目25个，总投资额71.46亿元，开工建设18个，履约率72%。2021年实际利用外资取得历史最好成绩，总量和制造业外资完成率均排名全市第一。主要采取了以下工作措施。

一、明确目标责任，完善工作机制。一是明确工作任务，压实工作责任。制定了《2021年钢城区新动能培育工作目标》和《2021年钢城区新动能培育工作考核暂行办法》，明确全区实际使用外资1100万美元，引进市外投资66亿元。推行招商引资项目化、项目推进目标化、责任落实具体化、具体事项个人化，逐级传导压力，确保全面完成今年目标任务。二是完善工作制度，提高工作效率。与区委组织部联合制定了《关于建立全区双招双引工作联席会议制度的方案》、《关于规范双招双引工作流程的意见》，对项目落地过程中疑难问题及时化解处理，对确定推进的项目做到专人专管，推动项目快速落地。三是创新工作方法，加强考核工作。有针对性地加大调度频次和督查力度,确保目标进度和项目质量。在目标任务调度统计方面，采取一周一调度，半月通报制度；在督查考核方面采取季度目标考核和赋分制度，严格按照时间节点,高质量完成目标任务。

二、强化跟踪服务，推动二次招商。今年以来，我们把对重点企业的走访服务作为一项重要措施，积极引导现有企业扩产扩能，重点是金雷风电、鲁银新材料、方圆制管、金山矿业等骨干企业的扩能，实现“二次招商”。其中，我们多次召集有关部门和单位认真分析金雷风电海上风电智能装备项目情况，研究制定优惠政策，加强调度，跟踪推进，实现了四证齐发，保证了项目建设进度。同时，局内成立三支招商服务队，各由一名副局长牵头，分别联系对接2-3个街道、功能区，参与重点项目的洽谈和跟踪服务，加大对汇锋传动、金山矿业、方圆制管等企业新上项目的协调力度，明确时间节点，倒排工期，强力推进，确保项目有了实质性的进展。

三、强化建链补链，推动产业招商。今年以来，我们紧紧围绕构建以建链补链为核心的现代化产业体系，深入推进精准招商，编制完善《全区重点产业招商行动方案》，明确精品钢、装配式建筑、粉末冶金、汽车零部件、食品加工、生态农业等八个重点产业，引导各级各部门聚焦主导产业、关键区域和重点企业开展延链补链式招商。先后接待项目考察团90余次，外出考察对接50次，引进了计划投资7亿元的锦龙山文化生态区项目、计划投资7.8亿元山东高速莱钢绿建项目、计划投资16.5亿元的文体中心项目、计划投资17亿的未来农业项目等产业项目。在外资方面，高区长多次召开会议进行专题研究，明确外资引进路径，及时解决项目到资中存在问题，在外资引进上实现了大的突破。新引进四个实体项目（其中三个项目为制造业项目），目前已实现到账1320万美元。其中，济南环投到资120万美元、海乾车桥到资100万美元、磁性新材料到资1000万美元，智能洗车机到资100万美元。另外，我们还重点推进了山东济南京华金属材料、海乾车桥、山东高速莱钢绿建、中物力拓等产业链项目，有效延伸了产业链条。

四、强化工作措施，推动短板招商。紧盯现代物流、服务业等制约我区发展的短板产业，开展补充式、精准化招商，引进产业链关键配套企业，促进本地企业间相互配套。洽谈推进了佳怡物流、电子材料研究院、电子信息产业基金、红星美凯龙、禽畜食品加工等项目，其中，佳怡物流正积极搭建“一个联盟、两个平台、三套体系”，打造多方共赢的钢城供应链生态圈。基金招商，成为我区招商引资工作新突破。10月20日，我们与山东产研院联合成立电子材料研究院，下一步继续加强与省产研院的合作，特别围绕新材料、现代农业等产业开展合作，争取尽快落地一批项目。同时，我们与山东产研院、山东汇智鑫、金鼎电子联合成立电子产业基金，利用基金开展招商活动也正成为我们新的突破。我们还和工信局、农业农村局、人社局等单位，积极推进中石油油库及加油站项目、山东未来畜禽种业国家现代农业产业园、职业学校等项目。

五、强化技能培训，推动项目落地。**一是**加强与市局的沟通联系，定期邀请专业人员到我区开展产业政策、谈判技巧、法律风险等方面培训，不断提高综合素质和业务能力。目前，已就土地利用、商务谈判、招商政策、招商方法、日韩资项目引进等方面开展多次培训活动，全区一线招商人员均参加了培训活动。二是不断盘活闲置资源，绘制闲置资源招商地图，将所有的闲置土地、厂房、商务楼宇等资源都放到地图中，精准对外推介招商。

虽然今年的招商引资工作虽然取得了一定成效，但是也还存在外资项目储备不足、大项目不多、引进项目办法不多等问题。2022年，我们将按照崇尚实干、狠抓落实、解放思想、开拓创新的指导思想，坚持“强龙头、聚集群、补链条”的招商引资指导方针，结合上级下达的招商引资目标任务，开创全区招商引资的新局面。全区计划实际利用外资2000万美元；引进市外投资76亿元，签约项目55个，履约率50%以上。重点做好以下工作：

一、完善“投促+部门+产业”招商体系，加大产业招商力度。强化区投资促进局对招商引资工作的牵头抓总和统筹协调职能，充分发挥产业招商部门产业招商优势，调动各街道、功能区在产业招商过程中，特别是项目落地环节的积极性、联动性，精准开展产业招商，吸引重点产业链上下游企业来钢城投资落户，为全区经济社会发展提供项目支撑，增强发展后劲。2022年，我们将重点围绕新兴科技、文旅康养、现代农业、金融资本等产业，加强与工信局、文旅局、农业农村局、金融办等部门的合作，联合开展精准招商，不断破解制约我区发展的短板。科技招商，我们将重点加强与山东省产业技术研究院、山东大学、中国钢研科技集团、北京科技大学、清华大学、省农科所等科研院所的合作，发挥科创中心的平台作用，加快科技成果的转化与企业的孵化，逐步培育发展新兴产业。其中，重点加大电子材料、粉末冶金、畜禽种业、文旅康养、装配式建筑等重点产业的招商力度，逐步形成前端有研发平台和科研成果，中间有企业孵化、资本介入，后端新兴企业融合集聚的良好生态。重点推进钢城电子材料研究院、山东大学3D打印研究院、先进材料研究院、现代种业研究院、装配式建筑研究院等科研平台的打造。推动COF基板用聚酰亚胺薄膜、电子级热塑性聚酰亚胺TPI、5G高频低介电聚酰亚胺MPI、液晶高分子聚合物材料LCP等电子材料项目；推动山东未来畜禽种业国家现代农业产业园项目，推动山东高速-莱钢绿建重型装配式建筑产业园项目、中能融合装配式建筑产业园项目，加大对棋山国家森林公园、大汶河湿地公园的招商力度，争取项目早日落地达产。加大金融资本的招商力度，促进金融资本与实体经济的融合，破解企业融资瓶颈，增强企业发展动力。

二、绘制产业招商路线图，引进重点核心企业。一是绘制产业招商路线图。按照“重点集聚、产城一体、高端引领、特色产业”的发展导向，强化顶层设计，围绕区委区政府确定的“2+4”重点发展产业，围绕产业链关键环节，认真研究分析产业基础、产业现状、产业发展规律，梳理制定行业龙头和上下游企业招商目录，形成产业招商发展报告。同时找出每个产业的核心企业，精准对接，确保引进个头大、产业带动能力强、技术含量高的行业龙头企业项目落地。各街道、功能区也根据自己的特色产业，分别明确1-2个重点发展产业，围绕重点产业谋规划、引项目。我们将在原来全区招商行动方案的基础上，实行产业链长制，每个副区长负责一个产业链招商，推动产业招商的深入发展。二是绘制闲置低效用地图 。在全面摸清全区闲置地块、楼宇、厂房、存量土地的基础上，绘制全区闲置低效用地、闲置车间、闲置商场楼宇等闲置资源地图，采取多种措施，选择适宜的产业项目落户，不断盘活各类闲置资源和低效用地。其中，重点推进红星美凯龙、中彩固废处理、佳怡物流等项目，不断补齐发展的短板。

三、拓宽招商渠道，多方聚集招商资源。推进招商引资工作的市场化运作，加快与中产集团等各类专业招商机构的合作，利用好济南驻北京、上海办事处和商会的资源优势，在做好疏解北京非首都职能、上海重点产业的转移上下功夫，争取落地一批项目。加强与央企、省属企业、市属平台企业的对接合作，开展各类国有企业钢城行活动，争取国有企业有项目落户钢城。发挥挂靠在济南市投促中心3名招商专员作用，与市级招商平台积极对接，实现资源共享，市区联动，让更多符合我区产业的项目落地钢城。加强与济南高新区及济南中心城区的紧密合作，主动承接各类产业项目的转移，做好“飞地项目”的承载和落地工作。对全区的重点招商项目和载体，借助各类招商中介，加大社会招商力度，不断提高专业招商时效。

四、强化招商队伍建设，实施专业化招商。围绕粉末冶金与汽车零部件、文旅康养、电子信息、现代农业、新能源与节能环保，各组建一支有韧性、懂经济、会谈判、沟通能力强的高素质专业招商队伍，紧抓分工产业领域的招商引资工作，特别是产业链龙头项目、配套项目、研发机构引进，促进产业融合集聚、做大做强。各街道、功能区围绕自身产业特点，分别组建一支产业招商队伍，在产业集聚区开展产业招商。

1. 借助招商活动，提高招商实效。一是组织召开专题推介会。围绕我区产业特点及企业布局，在北京、重庆、深圳等地召开智能制造、汽车零部件、电子信息等产业专题推介会，通过拜访客商、座谈交流、集中签约等形式，推动项目落地钢城。二是利用好市级各类活动平台。组织筹备好儒商大会、跨国公司领导人青岛峰会、与500强连线等各类省、市重点招商活动，做好项目包装策划工作，借助大企业、大平台开展招商活动和项目对接，力争引进一批龙头型、基地型重大优质项目。三是定期举行集中开工活动。坚持以开工促落地，以开工比成效，及时了解签约项目进展情况，定期组织项目集中开工活动。

六、扩大对外开放，加大外资招商力度。一是加大制造业外资、日韩资招商力度。进一步强化制造业外资和日韩资的招引，坚持高层推进与重点突破相结合、大规模招商与委托专业招商相结合，加大招商的力度和频率，拓宽项目来源，集中力量突破，超额完成制造业和日韩资任务。重点推进济南能源集团的光伏发电项目、日本高温节能热辐射吸收材料(HRC) 项目、山东韩华国际贸易有限公司手机摄像头盖镜头生产项目等项目。二是筹备日韩招商活动。逐项摸排梳理全区与日韩有贸易往来的企业，发挥好外商投资企业“服务大使”作用，积极推送外资企业优惠政策政策，引导企业利用外资。精心策划日韩资招商活动，组织部分企业负责人到日韩等地专题招商，吸引日韩企业来我区设立外资企业。

七、创新方式方法，强化督查考核。一是加大招商引资项目跟踪督查力度。对新签约项目、在建项目的实施中存在的困难和问题进行及时了解和掌握，促进项目早开工、早投产，提高签约项目的落地率、资金到位率和开工率。二是做好招商引资考核工作。进一步完善和实施招商引资考核，根据任务分配和工作实际，制定考核方案和考核细则，严格执行考核制度，用踏石留印、抓铁有痕的劲头抓好措施的落实，确保全面完成招商引资工作目标任务和项目落地推进。